Centre d'Etudes Doctorales : Sciences et Techniques et Sciences Médicales

Avis de Soutenance

THESE DE DOCTORAT

Présentée par

Madame ASMAE MOHIB

Discipline : Génie Industriel
Spécialité : Génie Industriel

Sujet de la thèse

La mise en place des pratiques Lean pour améliorer la performance de la supply chain agroalimentaire

Formation Doctorale " Sciences de l'Ingénieur, Sciences Physiques, Mathématiques et informatique"

Thèse présentée et soutenue **le lundi 17 juillet 2023 à 10h** au centre de Conférence à la Faculté des Sciences et Techniques de Fès, devant le jury composé de :

Nom et Prénom	Titre	Etablissement	
Mohammed EL HAMMOUMI	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Président
Abdelmajid DAYA	PES	Faculté des Sciences et Techniques Errachidia	Rapporteur
Anas CHAFI	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Rapporteur
Abdellah EL BARKANY	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Rapporteur
Nabil MOUJIBI	PH	Ecole Supérieure de Technologie de Fès	Examinateur
Souhail SEKKAT	PH	Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers de Meknès	Examinateur
Abdelali EN-NADI	PES	Faculté des Sciences et Techniques de Fès	Directeur de Thèse
Brahim HERROU	PES	Ecole Supérieure de Technologie de Fès	Co-Directeur de Thèse

Laboratoire de recherche : Techniques Industrielles
Etablissement : Faculté des Sciences et Techniques de Fès

Résumé de la thèse

Au cours des deux dernières décennies, la nature de la concurrence a changé, passant de la concurrence entre les entreprises à la concurrence entre les chaînes logistiques. Par conséquent, l'amélioration de la performance de la chaîne logistique est plus que jamais un enjeu stratégique pour les entreprises. En ce sens, le Lean est un levier qui permet d'améliorer la performance de l'ensemble de la chaîne logistique en réduisant les coûts et les délais, et en améliorant la qualité et la satisfaction du client par l'élimination des gaspillages.

De nombreuses recherches ont étudié l'application de l'approche Lean dans le secteur industriel de différents pays, mais seul un petit nombre a été mené au Maroc, en particulier dans l'industrie agroalimentaire. Cette étude vise à fournir une recherche pour répondre à cette lacune pour les entreprises dans le secteur agroalimentaire au Maroc, comment cette approche peut offrir une amélioration considérable de la performance de la supply chain et fournir une base pour d'autres contributions dans ce domaine.

Notre méthodologie se décompose en trois phases. La première consiste à étudier le champ d'étude en évaluant l'état d'implémentation de l'approche Lean dans le cadre industriel agroalimentaire marocain. La deuxième consiste à analyser la chaine logistique agroalimentaire et concevoir un système de mesure de performance à l'aide d'une démarche structurée qui intègre le résultat d'une étude empirique par questionnaire qui renseigne sur les importants indicateurs de performance utilisés par les chaines agroalimentaires marocaines. La dernière phase, a pour objectif d'étudier l'impact de la mise en place des pratiques Lean sur la performance de la chaine agroalimentaire par la conduite d'une étude de cas dans un centre de distribution des produits laitiers.

Mots clès : Lean manufacturing, Supply chain management, mesure de la performance, Indicateurs, chaine logistique agroalimentaire.